



呼图壁县财政支出绩效评价报告

项目名称：呼图壁县交通运输局 2018 年公交公司成本规制
补贴项目

实施单位：呼图壁县交通运输局

委托单位：呼图壁县财政局

评价机构：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司



二零一九年十一月

目 录

一、项目基本情况.....	8
（一）项目概况：.....	8
1. 项目实施主体.....	8
2. 主要内容.....	9
3. 立项依据.....	9
4. 背景.....	10
（二）项目资金情况.....	10
1. 项目预算.....	10
2. 补贴项目组成.....	10
3. 预算执行、结果.....	13
（三）绩效目标.....	14
1. 总体目标.....	14
2. 阶段性目标.....	14
二、评价工作简述.....	14
（一）评价目的.....	14
（二）评价原则.....	15
（三）评价方法.....	16
（四）指标体系.....	18
（五）绩效评价工作方案制定过程.....	20
（六）评价组织实施情况.....	21
三、绩效评价分析.....	23

（一）绩效分析	23
1. 项目决策（A 评级指标）	23
2. 项目管理（B 评价指标）	24
3. 项目绩效（C）评价指标	27
3. 评价结论	30
五、改进建议及措施	31
附件 1：绩效评价指标体系及得分情况表	32
附件 2：基础表	43
附件 3：社会调查分析报告	46
附件 4：评价工作底稿	48

政策依据

1. 中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见（中发〔2018〕34号）
2. 财政部关于贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》的通知（财预〔2018〕167号）
3. 《自治区本级部门预算绩效目标管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕21号）
4. 关于全面实施预算绩效管理的实施意见（新党发〔2018〕30号）
5. 《新疆维吾尔自治区政府购买服务绩效管理暂行办法》的通知（新财综〔2018〕48号）
6. 《自治区政府投资基金绩效管理暂行办法》的通知（新财金〔2018〕66号）
7. 《自治区县级财政管理绩效综合评价方案》的通知（新财预〔2018〕80号）
8. 《自治区预算绩效评价专家管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕87号）
9. 关于做好2019年部门预算项目支出绩效目标管理有关事宜的通知（新财预〔2018〕139号）
10. 《自治区本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕148号）
11. 《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》的通知（新财预〔2018〕158号）
12. 《新疆维吾尔自治区本级国有资本经营预算绩效管理暂行办法》的通知（新财企〔2018〕164号）
13. 《财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕188号）
14. 《财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕189号）
15. 《预算绩效监控管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕190号）
16. 《本级预算绩效监控管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕191号）

17. 《实施预算绩效管理工作考核暂行办法》的通知（新财预〔2018〕192号）
18. 《财政支出绩效评价结果应用暂行办法》的通知（新财预〔2018〕194号）
19. 《社会保险基金支出预算绩效管理暂行办法》的通知（新财社〔2018〕314号）
20. 自治区 2018 年度项目支出绩效评价工作的通知（新财预〔2019〕2号）
21. 关于做好 2019 年自治区预算绩效管理工作的通知（新财预〔2019〕20号）
22. 关于开展 2019 年度自治区部门单位整体支出预算绩效管理工作的通知（新财预〔2019〕21号）
23. 《政府和社会资本合作项目政府支出责任预算绩效管理暂行办法》（新财金〔2019〕24号）
24. 《自治区政府和社会资本合作项目政府支出责任预算绩效管理暂行办法》（新财金〔2019〕25号）
25. 《预算绩效管理工作考核办法》（修订稿）（财预便〔2019〕31号）
26. 自治区 2019 年度项目支出绩效监控工作的通知（新财预〔2019〕33号）
27. 自治区本级 2019 年度项目支出绩效监控工作的通知（新财预〔2019〕34号）
28. 《自治区财政支出事前绩效评估管理暂行办法》（新财预〔2019〕36号）
29. 《自治区本级财政支出事前绩效评估管理暂行办法》（新财预〔2019〕37号）
30. 2018 年度中央对地方专项转移支付绩效目标自评工作的通知（新财预〔2019〕41号）
31. 《自治区对地州市财政管理工作绩效考核与激励办法》（新财预〔2019〕55号）
32. 关于进一步做好自治区本级项目支出绩效监控工作的通知（新财预〔2019〕70号）
33. 《自治区本级政府债务支出预算绩效管理暂行办法》（新财预〔2019〕79号）
34. 《自治区政府债务支出预算绩效管理暂行办法》（新财预〔2019〕80号）

摘 要

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价工作由呼图壁县财政局预算科负责并组织实施，委托乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司对该项目经费资金使用情况绩效评价。该项目为呼图壁县财政一般公共预算支出类项目，2018 年度公交公司成本补贴专项资金预算批复为 450 万元，共计使用 450 万元。预算资金执行率 100%。

一、评价结论和绩效分析

本项目组的评价指标体系及评分标准：通过问卷调查及访谈的方式，对 2018 年度公交公司成本补贴项目绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为 92 分，属于“优”。其中项目决策（A）评价标权重为 25 分，得分 24 分，得分率为 96%；项目管理（B）评价指标权重为 30 分，得分 22 分，得分率为 73.3%；项目绩效（C）评价指标权重为 45 分，得分 43，得分率为 95.6%。

（一）主要经验：

2018 年度由呼图壁县交通运输局牵头持续推进公交公司成本补贴项目，积极打造“让政府放心，让市民满意”的呼图壁县公共交通服务品牌，努力构建安全、方便、快捷、经济、舒适、低碳、环保的公共交通体系，满足城乡居民的出行需求。主要经验有以下几点：

（一）交通部门和财政部门共同审核出台年度运营服务计划，有利于财政部门控制“公交运营补贴专项资金”预算总盘子，有效解决了公交优先发展与财政可持续保障之间的矛盾。交通部门能够较好地满足人民群众公共汽电车出行合理需求，稳步提升公共汽电车运营服

务质量；财政部门能够在运营服务计划编制环节强化对公共汽电车财政补贴预算的精细化管理，财政补贴预算刚性明显增强、补贴总额总体可控。

（二）研究设计了运营服务考核结果与运营成本核定、财政补贴核定、线路特许经营权相挂钩的绩效考核与激励机制。既充分调动了公交运营企业提质增效的积极性，又为交通部门开展公共汽电车运营服务监管提供了有力抓手。

（三）规范了新增公交线路的技术合理性与财政支持能力的论证流程，对提升公交线网优化与市场准入管理水平均产生了积极的促进作用。

（四）设计了县、区两级财政补贴分担方案。方案按照辖区内公交线路运营里程和车公里补贴计算财政应负担财政补贴。

二、主要亮点

1、项目预算执行能力有待提升

预算资金执行能力是项目实施完成的有效保障。2018 年度呼图壁县公交公司成本补贴预算安排 450 万元，实际支出 450 万元。预算执行率 100%。预算执行率 100%。

（二）建议和改进举措

1. 进一步加强预算管理。业务主管部门应重视专项资金项目预算管理，提高预算执行能力，逐步向精准化方向努力。

2. 进一步提高公交运营公司安全生产主体责任意识。加强对重点领域企业主要负责人对安全生产管理的专业辅导与培训，进一步压实“关键少数”领导责任，进一步完善企业责任体系，推动企业全面履

行便民服务、安全生产主体责任。在安全无事故运行前提下，更好的服务于呼图壁县人民。

综述：公交线路亏损补贴财政支出绩效评价，是绩效管理的重要环节，是政府和财政部门按“花钱买效果”的预算观及“目标-结果导向”理论和一定程序，对公交线路亏损补贴的使用效果进行评价的重要举措。

一、项目基本情况

交通运输局属行政单位，人员编制 5 人，实有人数 5 人。目前共管理县域内 8 家出租客运公司和 1 家公交公司，主要负责对公交公司和出租公司的业务、安全进行监督管理，并对城市客运汽车油补的发放情况进行监督审核。同时负责公交公司运营的行政许可、市场监管和企业运营成本监审工作。

2018 年度公交公司成本补贴预算数为 450 万元，在项目运行期间，交通运输局严格检查专项资金的管理与使用，确保资金使用过程规范，注重对公交公司成本补贴的监管，严格按照专项资金管理办法要求，专人核算，专账管理，保证资金用途，通过多渠道开展相关工作，有力的保证了全县的公共交通服务工作。

（一）项目概况：

2018 年度呼图壁县交通局公交成本补贴按照《呼图壁县城市公交行业成本规制及财政补贴办法》实施相应财政补贴，预算 450 万元，共计使用 450 万元。

1. 项目实施主体

交通运输局属行政单位，人员编制 5 人，实有人数 5 人。目前共管理县域内 8 家出租客运公司和 1 家公交公司，主要负责对公交公司和出租公司的业务、安全进行监督管理，并对城市客运汽车油补的发放情况进行监督审核。同时负责公交公司运营的行政许可、市场监管

和企业运营成本监审工作。

2. 主要内容

公共交通是城市经济社会全面、协调发展的重要基础，是人民群众交通出行的民生工程。国务院办公厅早在 2005 年就颁发了《关于优先发展城市公共交通的实施意见》（[2005]46 号文），结合呼图壁县城镇化进程不断加快的实际，公交历史欠账问题愈发明显，百姓对公交出行需求大幅上升。根据确立公共交通在城市交通出行中主体地位和为人民群众提供安全、方便、快捷、舒适、经济的公共交通服务要求，优先发展城市公共交通必须坚持城市公共交通服务经济发展和人民生活的指导方针，按照政府主导、政策扶持、有序竞争、优先发展的总体要求，优化公交线网布局，完善公交服务体系。

2018 年完成对昌吉公交集团有限责任公司公交公司预拨资金 450 万元的补助，资金拨付率 100%。为公交车正常出行运转提供了资金保障，城市出行线路覆盖率达到 92%以上，公共交通出行分担率占比达到 30%，为城市居民出行提供了安全、方便、快捷、经济、舒适的出行保障。

3. 立项依据

3.1《关于优先发展城市公共交通的实施意见》（[2005]46 号文）；

3.2《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》；

4. 背景

呼图壁县公交管理经历了两个不同的管理时段，2005 年底前，公交管理属昌吉州一级管理，呼图壁县公交线网的布局是按照郊区化的模式安排。2006 年后，根据市政府对交通管理体制实行差别化管理，公交管理按照属地化原则由各区县实施管理。亦相应落实了管理机构和管理职能，承担起本区公交管理的任务。

（二）项目资金情况

1. 项目预算

2018 年呼图壁县公交公司成本补贴预算数为 450 万元。

2. 补贴项目组成

（一）运力规模，城市公交企业应当按照规定的标准配置车辆，不得超规划超现有经济规模配置车辆，企业增加、调整运力和生产辅助车辆应先经过交通管理部门审批，备案复核后执行。

（二）燃料（电）费。根据现有车辆使用实际，按车型设定百公里燃料（电）消耗标准值。实际燃料（电）消耗在标准值 5% 上下范围内的据实计入规制成本。如果超过或低于标准值 5% 的，按照标准值 5% 的上限或下限计算规制成本。

（三）人员费用。人员费用包括驾驶员、管理人员、辅助人员费用（含“五险一金”）。

1. 驾驶员人工费用。根据昌吉州社平工资 4417 元上浮 10% 及社

会统筹水平确定单个驾驶员人工费规制值。

按规定在线运营车辆运营班次人车比确定驾驶员总人数，本次规制驾驶员营运班次人车比为 2:1。

2. 管理人员及辅助人工费用。根据人车比确定管理人员及辅助人员总数，本次规制核定人车比为运营车辆总数的 0.35, 管理人员及辅助人员平均人工费用按昌吉州社平工资确定规制值。社会统筹费是指职工“五险一金”中单位承担部分，社会保障费计提比例，当地政府规定为区间值的，按照其中值确定。本次规制企业负担的社会统筹按昌吉州社平工资 4417 元的 29.6%核算，住房公积金按昌吉州公积金平均工资缴纳基数的 12%缴纳（其中个人承担 6%, 单位承担 6%）建立公交职工工资正常增长机制，公交职工人均工资增幅不低于昌吉州当年度全州在岗职工工资增中

（四）职工福利费、工会费、职工教育费据实列支，但其上限不得超过规定比例。本次规制职工福利费、工会经费、职工教育费总支出不超过核定工资总额的 17.5%。

（五）公交车辆折旧费。按规定折旧方法和年限计提折旧费用。本次规制公交营运车辆采取十年平均年限折旧法进行计算。群众投工投劳、企业捐赠、政府出资购置和建造的固定资产原则上不计提折旧，其它固定资产折旧按规定执行。

（六）场站管理费。场站管理费包括企业实际投资建设场站及设施的折旧费、场站维修维护费、充电及配套设施维护维修费、水电费等，按照目前平均费用水平确定规制值。

(七) 轮胎消耗费。公交车辆严禁使用翻新胎及低质轮胎。轮胎消耗费按照每 12 万公里更新，轮胎价格按照采购均价确定规制值。

(八) 维修保养费。维修保养费按照公交企业实际修理费水平结合营运车辆车价设立标准值，包括维修人工费、材料费及保养费用。

(九) 车辆清洗费。按实际在线运营车辆每天清理一次计算成本。

(十) 服装购置费用。根据在职在岗职工总人数配置。

(十一) 安全生产基金。按营运收入的 1.5% 纳入成本。

(十二) 车辆保险费。车辆保险按实际缴纳交强险计入规制成本。

(十三) 事故费用。以保险赔付后实际损失取数。

(十四) 税金及附加。规制值根据有关规定审计复核后取数。

(十五) 管理费用。以年度运营收入总额的 4% 控制。

(十六) 钢瓶检测费，每 8 年审验 4 次。

(十七) 其他费用。根据财务审计复核后取值纳入成本。

(十八) 国家公用事业成本监审明确不能进入营运成本的，由公交企业承担，不列入规制成本范围。

下列费用支出不得计入城市公交规制成本

1. 应当在各项专项基金中开支的费用；
2. 固定资产盘亏、报废、毁损和出售的净损失；
3. 支付的滞纳金、罚款、违约金、赔偿金，以及企业赞助、捐赠支出；
4. 各种资本性支出，即为购置和建造固定资产、无形资产和其他资产的支出，以及改良固定资产使用性能的支出；

5. 被没收的财物:
6. 对外投资支出:
7. 城市公交企业非持续、非公交生产经营活动造成的费
8. 国家规定的不得列入成本的其他支出。

3. 预算执行、结果

3.1 项目资金安排落实、总投入等情况分析: 该项目预算资金为 450 万元, 实际投入使用 450 万元, 资金来源县级财政拨款。

3.2 城市公交收入包括营运收入、广告收入、租赁收入、政府补贴收入、燃油及电动车运营补贴收入以及其他经营性收入、政府补贴收入中服务质量考核补贴收入应按限补贴标准额计入规制收入(不计服务质量考核奖励和扣罚), 营运收入、其它政府补贴收入根据财务审计, 按实取值, 燃油补贴收入、电动车运营补贴收入应根据发放时间计入当季规制收入, 其他收入在财务审计后按照规定应当计入的应纳入收入。

3.3 公交公司成本补贴从申报立项到执行结束的监管过程严格规范、程序合法, 我局结合实际制定《呼图壁县公交公司成本补贴内部控制规范》, 对合理保证专项资金经济活动合法合规、资金安全和使用有效、有效防范舞弊和预防腐败, 提高使用绩效, 起到良好促进作用。局内部控制小组加大了对公交公司成本补贴的检查力度, 按照预算确定资金支出用途使用, 做到专款专用。

（三）绩效目标

1. 总体目标

认真贯彻落实中央、省、自治州关于相关工作的决策部署，围绕公交运营高质量发展，解放思想，对标找差，坚守底线思维，坚持问题导向，加强公交车辆安全行车宣传和教育work，促进公交车辆安全行车及成果应用，由于涉及车辆较多、人员技能水平参差不齐，项目在实施过程中存在不确定性因素较多，目标设置及资金测算主要参照近年来的工作需要及项目实施情况，无法精准量化目标值。

2. 阶段性目标

呼图壁县公共交通事业得到较快发展，实现了行政村“村村通公交”，使公交各种突出矛盾得到了缓解，居民的公交出行条件不断改善。鉴于公交企业实行市场化运作，公交的公益属性，线路开的越多，亏损亦大量增加，建议由呼图壁县人民政府持续投入财政补贴资金。

二、评价工作简述

（一）评价目的

本次绩效评价目的在于通过对 2018 年呼图壁县公交公司成本规制补贴项目实施情况的调查，以及项目资金使用情况的核查，从项目相关制度建设及执行方面、项目投入产出的成效方面、项目能力建设和项目满意度等方面进行全维度绩效评价。全面了解本项目资金的使

用效率和效果，总结经验，发现问题，提出项目今后实施改进意见和建议。

（二）评价依据

评价应当遵循如下要求：

1. 科学规范：绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。
2. 公正公开：绩效评价客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。
3. 分级分类：绩效评价由各级财政部门、部门（单位）根据评价对象的特点，分类组织实施。
4. 绩效相关：绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

根据以上原则，绩效评价应遵循如下要求：

- （1）在数据采集时，采取相关数据，主管部门审查、社会中介组织复查，与问卷调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。
- （2）保证评价结果的真实性、公正性，提高评价报告的公信力。
- （3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

（三）评价方法

1. 评价方法的介绍

（1）成本效益分析法，指将一定时期内的总成本与总效益进行对比分析，以评价绩效目标实现程度。

（2）比较法，指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标的实现程度。

（3）因素分析法，指将影响投入（项目支出）和产出（效益效果）的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出比的评价方法。

（4）延伸评价法，指通过调研其他与被评价对象无相关利益关系的单位或对象，对多个同类对象在同等条件下的实施成本、效益进行比较分析，评价绩效目标的实现程度。

（5）公众评判法，指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对项目支出效果进行评判，评价绩效目标的实现程度。。

（6）调查取证法，指在分析资料数据的基础上，采用现场或非现场的方式，以问题为导向通过走访、观察、座谈、资料检查、文献分析等，验证绩效目标的实现程度

（7）穿行测试法，指通过随机抽取具有代表性的业务样本，对业务处理流程进行梳理，串联业务管理信息，确定评价重点内容和关键环节；同时，对全过程业务处理流程进行追踪，通过数据透视，评价绩效目标的实现程度。

（8）衡工量值法，指以项目实施为切入点，在政策执行过程中对不同阶段的政策绩效进行观察，评判各个阶段实现分目标的绩效，并

与政策执行前后有关情况联系起来，衡量政策本身的价值和为实现政策目标所采取措施的价值。

（9）回溯分析法，指通过追踪政策决策，对原始决策的产生机制、决策内容、主客观环境等进行分析，研究导致决策失误的原因、问题的性质、失误的程度等。

本次绩效评价采用的方法是指标评价法、社会调查法。

本项目财政支出绩效评价指标体系根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，参照关于印发《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（新财预〔2018〕189号）的指标设置，由项目组按照逻辑分析法独立研制科学的指标体系。包括项目决策、项目管理、项目绩效三类指标，主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，从而考察项目预算定额标准的合理性，进而提出完善意见。整个评价框架体现从投入、过程到产出、效果和满意度的绩效逻辑路径。

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据，由被评价单位负责填报。指标体系为评分所用，需要基础表和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由本项目绩效评价组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成，经完善后确定。

2. 数据采集的方法及过程

本项目主要采用查阅相关文件政策、会计凭证等资料，发放数据统计表格，以填报的方式采集项目资金支出情况、项目完成情况及项

目成本构成等数据资料；并通过访谈、社会调查掌握具体情况，对采集的数据做详细的分析和统计。

3. 绩效评价原则

绩效一般有四项基本原则：

3.1 科学规范原则

绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。

3.2 公正公开原则

绩效评价客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

3.3 分级分类

绩效评价由各级财政部门、预算单位根据评价对象的特点，分类组织实施。

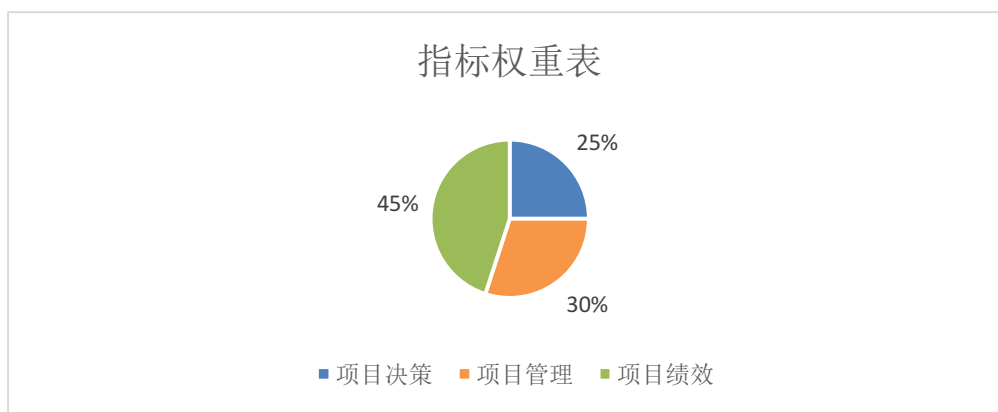
3.4 绩效相关

绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

（四）指标体系

本项目绩效评价指标体系严格遵照自治区新财预〔2018〕189号关于印发《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知文件要求，指标体系由三级指标构成，各指标权重根据所评价内容的重要性、资金量等标准设置。

其中一级指标的权重分配如图：



1. 项目决策

项目决策指标主要从目标内容、决策依据、决策程序三个方面对绩效目标、决策过程进行考察。项目决策类指标权重分为 25 分。

项目决策类指标情况见下表：

一级	分值	二级	分值	三级	分值
项目决策	25	绩效目标	15	目标内容	15
		决策过程	10	决策依据	5
				决策程序	5

2. 项目管理

项目管理指标主要从预算管理、资金到位、财务管理、组织机构、制度建设、过程控制六个方面对资金情况、项目实施进行考察。项目管理类指标权重分为 30 分。

项目管理类指标情况见下表：

一级	分值	二级	分值	三级	分值
项目管理	30	项目资金	15	预算管理	5
				资金到位	4
				财务管理	6
		项目实施	15	组织机构	4
				制度建设	5
				过程控制	6

3. 项目绩效

项目绩效指标主要从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、经济效益、社会效益、可持续影响、服务对象满意度、生态效益指标九个方面对项目产出、项目效果进行考察。项目决策类指标权重分为45分。

项目绩效类指标情况见下表：

一级	分值	二级	分值	三级	分值
项目绩效	45	项目产出	20	产出数量	5
				产出质量	5
				产出时效	5
				产出成本	5
		项目效果	25	经济效益	5
				社会效益	5
				可持续影响	5
				服务对象满意度	5
				生态效益指标	5

（五）绩效评价工作方案制定过程

1. 绩效评价准备内容

第三方评价机构在呼图壁县财政局、项目实施单位的协助下，收集项目相关背景资料、项目目标、预算报表、账簿等资料，组织项目组成员对项目相关文件进行研读。根据项目实施单位的要求，结合项目特点，形成项目评价总体思路并设计相关的辅助性考核指标，最终形成项目综合指标体系。

2. 前期调研

根据项目评价的要求，与项目实施单位的相关责任人、会计、出纳进行沟通 and 电话访谈，了解项目的实施情况，资金管理情况等，并

且讨论了项目指标体系和社会调查方案的可行性。

3. 绩效评价指标体系及绩效评价方案设计

根据项目前期调研结果及所收集的资料，项目评价组结合项目的实际开展情况，将项目的指标体系和方案初稿进行了调整和完善，并且与项目实施单位相关责任人进一步沟通，就方案的可行性、合理性进行了沟通、讨论及分析，初步形成本项目绩效评价指标体系和绩效评价方案。

（六）评价组织实施情况

1. 数据采集

2019 年 11 月 18 日-11 月 25 日，项目组派出工作人员赴项目实施单位，项目组将绩效评价基础表及评价所需资料清单提供给呼图壁县交通运输局，由交通运输局相关人员将填制好的基础表以扫描文件的方式汇同纸质盖章（连同所提供的资料）两种形式回发或邮件方式给绩效评价项目组，项目组经初步核实后反馈给县财政局相关人员，异常申报数据经解释或修改后重新反馈绩效评价项目组。

2. 资金使用情况检查

根据项目资金使用情况的具体要求，项目组于 2019 年 11 月 20 日对公交公司成本补贴项目开展资金使用情况检查。检查的主要内容包括预算主管部门对财政资金的管理、支出、监督工作开展情况等方面的情况，并全面审核资金使用单位专项资金使用情况，所有收集数据经核查后汇总完成。

3. 问卷调查

2019 年 11 月，第三方评价项目组向项目实施机构提供了 100 份调查问卷。问卷发放采用简单随机抽样法抽取调查对象。本次调查实际发放问卷 100 份，回收问卷 100 份，问卷回收率达 100%。为最大限度地利用数据，此次问卷分析保留了所有问卷结果，按问题个别剔除而非按问卷整体剔除无效数据。本次样本有效率为 100%。样本回收率、有效问卷率决定了样本的代表性。从这两项指标来看，本次调查具有完整的统计意义。

4. 访谈

2019 年 11 月 24 日评价项目组成员与项目实施单位相关负责人进行电话访谈，访谈主要针对项目在财力保障等方面的实际情况，经费申报、审核采取的措施，在政策支持、资金拨付等方面的实际情况、经验、困难及建议等。

5. 数据分析及撰写报告

项目组根据绩效评价的原理和项目实施单位的要求，对采集的数据进行甄别、分析和评分，并提炼结论撰写报告，在规定时间内上报主管部门。

三、绩效评价分析

（一）绩效分析

1. 项目决策（A 评级指标）

项目决策评价是整个项目绩效评价的前提。本次针对目标决策的评价建立了项目立项（A1）、项目细化设计合理性（A2）2 个二级指标。项目决策（A）评价总分 25 分，该项目得分 25 分。

（1）项目立项（A1）

项目立项包括 A11 项目规范性、A12 立项充分性 2 个三级指标。呼图壁县公交公司成本补贴项目将项目的绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效指标的设置与年度的任务内容、执行率、计划数可以一一匹配。立项申请严格按照《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》文件执行，A11 项目规范性应得 6 分，本项实际得分 6 分。由呼图壁县交通运输局向呼图壁县财政系统申请预算资金申报，本项目 A12 立项充分性指标满分 6 分，结合项目实施结果，执行方案中项目的计划明确、进度安排合理，从制定预算、拨付资金均在计划时间内完成阶段性目标，执行有效本项得分 6 分； 本项目执行严格按照文件要求，立项充分性（A12）得分 6 分；

如下表：

A1 项目立项		权重	得分
	A11 项目相关性	6	6
	A12 立项规范性	6	6

（1）项目细化设计合理性（A2）

项目细化设计合理性包括 A21 绩效目标合理性、A22 绩效目标明确性 2 个三级指标。

A21 绩效目标合理性，呼图壁县交通运输局在立项时对公交公司成本补贴费用有过详细目标设定，考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。公交公司成本补贴为促进地方公共交通发展所必需，项目产出效益和效果符合呼图壁县所辖居民实际需求，但项目产出效益和效果目标均设定均为具体金额，虽然便于统计计算，通过查阅订立之合同，城市出行线路覆盖率达到 92%，未实现既定目标 100%。绩效目标设置存在一定不足。据评分标准本项得 5 分。

A22 绩效目标明确性，依据绩效目标设定的绩效指标是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，是否清晰、细化、可衡量等，是否与项目年度任务数或计划数相对应且与预算确定的金额匹配。本项目将项目的绩效目标细化分解为具体的可衡量绩效指标，并按照项目内容将产出指标进行梳理和细化；绩效指标的设置与年度的任务书、计划数相对应。根据评分标准，得满分 7 分。

如下表：

A2 项目细化设计合理性	A21 绩效目标合理性	6	3
	A22 绩效目标明确性	7	3

2. 项目管理（B 评价指标）

本次评价针对项目管理的绩效评价建立了 B1 资金管理、B2 项

目管理、B3 财务管理 3 个二级指标。项目管理（B）权重 30 分，该项目得分 22 分。

（1）资金管理（B1）

该项目资金管理类共设置了项目执行率(B11)、资金到位率(B12)、2 个分指标，用以考察该项目中财政资金的预算的确立与执行情况的准确程度。

项目执行率（B11）：2018 年度预算数 450 万，执行数 450 万，项目资金执行率 100%，达成年初既定的 100%执行目标。故本项得分 5 分。

资金到位率（B12），与具体负责人沟通了解，资金到位在流程执行上依法依规，考虑单位实际情况及业务发生的特殊性，资金到位率存在不一致问题，故本项指标得分 3 分。

如下图：

B1 资金（划拨）管理	B11 项目执行率	5	5
	B12 资金到位率	5	3

（2）项目管理（B2）

项目管理类共设置了项目管理制度的健全性(B21)、管理制度执行有效性(B22)、政府采购合规性(B23)、3 个分项指标。权重 9 分，本项得分 9 分。

项目管理制度的健全性(B21)是指项目和管理过程中，建立了范围控制措施，实施了补贴经费标准的调整程序，并严格按照制度执行，因此项目管理制度的健全性(B21)得满分 3 分，实际得分 3 分。

管理制度执行有效性(B22)：在申请补贴经费及对补贴标准进行

必要调整时，审批程序符合财务管理制度，建立了日常监督、定期沟通汇报等项目进度控制措施，对项目的监督执行有效。该项指标权重 3 分，得满分 3 分。

政府签约合规性(B23)：本项目严格执行了《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》，《关于加快自治区城市交通事业发展的知道意见》《昌吉回族自治州公共汽车客运管理暂行办法》并通过订立合同的方式进行甲乙双方责任的确定，甲方为呼图壁县人民政府，乙方为昌吉公交集团有限责任公司，该项目采购程序规范，该指标满分 3 分，根据评分标准得满分 3 分。

如下图：

B2 项目管理	B21 项目管理制度的健全性	4	4
	B22 管理制度执行有效性	4	3
	B23 政府签约合规性	3	2

（3）财务管理（B2）

财务管理项目实施过程中的制度措施及执行情况。包括财务管理制度建立及合理性(B31)、财务监控有效性（B32）、资金使用合规性（B33）3 个指标，共计 11 分，实际得分 8 分。

财务管理制度建立及合理性(B31)：对于预算支出、日常管理及会计核算有相关的制度措施，以保障财务执行规范性，并按财务管理制度加强各项财务管理工作，考虑到预算专项经费针对性较强，如营运收入、广告收入、租赁收入、政府补贴收入、燃油及电动车运营补贴收入以及其他经营性收入等（未考虑税金等相关问题），未能有效起到全领域覆盖这一目标，本项满分 4 分，实际得分 3 分。

财务监控有效性(B32)：项目实施单位是否为保障资金的安全、

规范运行、控制成本等而采取了必要的监控、管理措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。呼图壁县交通运输局制定有相应的财务监控机制；采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段。按子项目进行明细核算。子项目描述内容中有核对内容无法匹配等问题，固本项满分 3 分，实际得分 1 分。

资金使用合规性（B33）：本项目按照合同执行情况拨付资金，资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合呼图壁县财政资金拨付规定和合同规定的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关资金管理办的规定，该指标满分 4 分，根据评分标准得满分 4 分。

如下图：

B3 财务管理	B31 财务管理制度建立及合理性	4	3
	B32 财务监控有效性	3	1
	B33 资金使用合规性	4	4

3. 项目绩效（C）评价指标

项目绩效(C)建立了项目产出(C1)、项目结果(C2)、能力建设及可持续影响（C3）3 个二级指标，项目绩效(C)权重 45 分，该项目得分 45 分。

项目产出（C1）类设置了一般以上安全事故发生率(C11)、交通覆盖达成率（C12）2 个项指标。

一般安全生产事故发生率(C11)：。

1. 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。

2. 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

3. 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

4. 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。本项目在资金划拨年度未发生一起一般安全生产事故，故本项得满分 10 分。

交通覆盖达成率（C12）：通过合同执行情况及付款情况，包括排查后上报的文件等内容，可以确定交通覆盖率这一工作执行较好，基础管理工作较为扎实，不足之处在于过于未能实现 100%覆盖（实际达成 92%），本项满分 8 分，实际得分 6 分。

如下图

C1 项目产出	C11 一般安全生产事故发生率	10	10
	C12 交通覆盖达成率	8	6

（2）项目结果(C2)

项目产出类共设置了居民对呼图壁县交通运输局工作认可度（C21）、监管方式的改进与提高（C22）、公交公司成本补贴项目过程资料完整度（C23）3 个三级指标。

居民对呼图壁县交通运输局工作认可度（C21）县交通运输局共依法监督检查百余家次，制作现场检查记录百余份，下达责令限期整

改指令书 102 份，，上述工作得到居民一致认可，本项得分满分 6 分
实际得分 6 分。

监管方式的改进与提高（C22）：呼图壁县交通运输局严格遵照《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》《呼图壁县人民政府与昌吉公共交通（集团）有限责任公司框架合作协议书》等文件要求，逐步有针对抓落实，并充分利用现有资源有效改进了现有的监管方式，本项满分 6 分，得 6 分。

公交公司成本补贴项目资料度完整度（C23）：通过开展项目的资料审核、信息的核对、核查本项目满分 5 分，得满分 5 分。

如下图：

C2 项目结果	C21 居民对呼图壁县交通运输局工作认可度	6	6
	C22 监管方式的改进与提高	6	6
	C23 公交公司成本补贴项目资料度完整度	5	5

（3）能力建设及可持续影响（C3）

能力建设及可持续影响（C3）建立了包括部门协作有效性（C31）、长效管理机制的持续影响（C32）2 个三级指标。

建立了包括部门协作有效性（C31）：项目实施中各部门人员（中介机构、监督检查单位、地方企业）之间是否有效协作和配合，信息共享，对项目可持续发展的影响。评价小组核查相关流程，单位具有有效的沟通反馈机制。各单位有效配合，保证了排查工作的完成。故根据评分标准得满分 4 分得 4 分。

长效管理机制的持续影响（C32），经对相关工作人员的访谈以及检查工作的实施，呼图壁县交通运输局通过高效使用财政补贴资金，对辖区内居民出行起到了极大帮助，评分标准得满分 6 分。

如下图：

C3 能力建设及可持续影响	C31 部门协作有效性	4	4
	C32 长效管理机制的持续影响	6	6

3. 评价结论

运用由项目组设计的评价指标体系及评分标准，凭借数据采集、问卷调查及访谈等方式，对 2018 呼图壁县安全生产监管专项经费项目绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为 92 分，属于“优”。

呼图壁县两项补助项目评分表：

评价指标	细化指标	权重	得分
A1 项目立项	A11 立项规范性	6	6
	A12 立项充分性	6	6
A2 项目细化设计合理性	A21 绩效目标合理性	6	5
	A22 绩效目标明确性	7	7
合计：		25	24
B1 资金（划拨）管理	B11 项目执行率	5	5
	B12 资金到位率	5	5
B2 项目管理	B21 项目管理制度的健全性	3	3
	B22 管理制度执行有效性	3	3
	B23 政府签约合规性	3	3
B3 财务管理	B31 财务管理制度建立及合理性	4	3
	B32 财务监控有效性	3	1
	B33 资金使用合规性	4	4
合计：		30	27
C1 项目产出	C11 一般安全生产事故发生率	8	8
	C12 交通覆盖率达率	6	4
C2 项目结果	C21 居民对交通运输局工作认可度	6	6
	C22 监管方式的改进与提高	6	6
	C23 公交公司成本补贴项目资料完整度	5	5
C3 能力建设及 可持续影响	C31 部门协作有效性	4	4
	C32 长效管理机制的持续影响	4	4
合计：92 分			

五、改进建议及措施

为了有效推进呼图壁县公交发展，解决人民群众的出行需求，认真贯彻公交优先战略，实施政府确定线路延、辟、调发生亏损的，由财政实施公交线路的亏损补贴。为加强公交线路亏损补贴项目的确定和管理：

一、是确定公交线路亏损补贴项目的范围条件。列入规划、群众需求呼声、代表提案等经政府部门同意的公交线路，才能享受公交亏损补贴。享受财政补贴的线路，必须经过合法程序取得，并在营运过程中严格执行规范，提供优质服务。

二、是补贴方法采用行驶公里数乘以每公里定额成本扣除营运收入确定。

三、是公交线路的收入确定原则，营运收入必须按实际金额计算，采用运营企业按日汇总票款收入报表上报，再由审价部门通过跳车、抽样调查客流后，予以核定。

四、是营运总里程以线路总长乘以营运班次来确定。

五、是对补贴线路进行监管和考核，经营补贴线路的企业，必须严格按照营运的规范和要求，提供优质服务。对出现问题的线路，可减扣部分补贴资金。

六、是对营运亏损补贴实行审价制度，凭审价报告支付补贴资金。

七、严格执行专款专用，不得挪作他用或改变用途性质。专项资金拨付一律由财政直拨拨付结算。

附件 1：绩效评价指标体系及得分情况表

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
项目决策	25	绩效目标	16	项目立项	12	6	项目规范性	项目产出效益和效果符合切合实际。项目产出效益和效果目标均设定目标值。绩效目标设置合理。根据评分标准得满分。该指标满分 8 分，得分为 8 分。	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。①项目预期产出效益和效果是否符合上年度的同期对比；②绩效目标与相应预算的关联性。【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣 2 分，扣完为止。】	查阅政府文件、目标申报表及相关文件资料。	
						6	立项充分性	项目的绩效目标有明确的法律、法规提出规范要求，并可细化分解为具体的绩效指标，并按照项目内容将产出指标进行梳理和细化得满分。该指标满分 8 分，得分为 8 分。	考察项目立项是否有充分的依据，符合国家、本县的相关规定。①是否符合国家相关法律法规、国民经济发展规划和党委政府决策；②是否符合本地区的政策法规。【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣 50%权重分，扣完为止。】	查阅政府文件、目标申报表及相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
		决策过程	13	项目细化设计合理性	12	5	绩效目标合理性	项目根据有关规定、标准等文件相关要求实施，符合国家相关法律法规。根据评分标准得满分。该指标满分6分，得分为5分。	依据相关法律、法规设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目季度任务数或计划数相对应；④是否与预算确定的项目拨付资金相匹配。【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣1分扣完为止。】	查阅政府文件、相关文件资料。	
						7	绩效目标明确性	符合相关法律法规等文件的规定，能支持目标的实现和相关政策的优先发展重点。根据评分标准得满分。该指标满分7分，得分为7分。	考察项目与本地区战略发展目标的适应性。①项目是否能够支持部门目标的实现；②是否符合发展政策和优先发展重点。【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣1分，扣完为止。】	查阅政府文件、相关文件资料。	
项目管理	30	项目资金	10	资金管理	5	2	项目执行率	项目预算资金450万元，截止2018年12月31日评价结束日实际支付金额450万元。预算执行率100%。该指标满分5分，得分为5分。	预算执行率=实际支出数/预算数×100%。 【评分标准：预算执行率100%得满分，预算执行率99%-95%扣1分，90%-95%扣2分，85%-80%扣3分，60%以下不得分。	单位填列表、财务账册、预算明细台账。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
					5	3	资金到位率	项目内容设置子项目并分别预算，预算申请基本能按项目实际情况细化指标，与计划内容一致，得 1 分。故根据评分标准得满分。该指标满分 5 分，得分为 3 分。	考察项目资金到位率，是否按照明细项目对预算内容进行细化，预算执行有凭据可查。【评分标准：项目预算准确，且符合所有条件得满分，每出现错误或缺失，扣 1 分，扣完为止。查阅资料，扣 2 分】	目标申报表、明细账、两项资金执行预算报告	
					3	3	项目管理制度健全性	执行《事业单位财务规则》（财政部令第 68 号）、《事业单位会计准则》（财政部令第 72 号）、《事业单位会计制度》（财会〔2012〕22 号）及部门财务管理办法，以及相关项目经费管理办法等财务管理制度，对财政资金的使用做出了相应的规定：根据评分标准得满分。该指标满分 3 分，得分为 3 分。	考察项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。评分规则：①是否已制定或具有相应的项目资金管理办法；②项目资金管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。【评分标准：符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重的 50%，扣完为止。】	财务、资产管理制度文件，内控制度文件以及相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
						3	管理制度执行有效性	项目的实施按照《财务管理制度》，通过复核资金申请使用凭证，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关经费管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；资金符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。根据评分标准，得满分。该指标满分3分，得分为3分。	考察项目资金使用合规情况。①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关经费管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣 1 分，扣完为止。】	合规性检查、预算明细、制度文件、财务资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
						3	政府签订合同合规性	项目实施单位遵照《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》，《关于加快自治区城市交通事业发展的知道意见》《昌吉回族自治州公共汽车客运管理暂行办法》故根据评分标准得满分。该指标满分3分，得分为3分。	考察项目实施单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了必要的招投标程序。①是否已制定或具有相应的监控机制；②是否采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；【评分标准：本项目不允许出现违法违规现象，发现即为0分】	《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》，《关于加快自治区城市交通事业发展的知道意见》《昌吉回族自治州公共汽车客运管理暂行办法》内控制度文件以及相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
		项目产出	6	财务管理	4	3	财务制度的建立及合理性	项目实施单位已具有相应的项目管理制度：会议纪要、现场核查、交付验收制度等。制度健全且合法、合规、完整。故根据评分标准，得满分。该指标满分 4 分，得分为 3 分。	考察与项目直接相关业务管理制度是否健全、有效，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。①是否已制定或具有相应的业务管理制度；②业务管理制度是否合法、合规、完整。【评分标准：符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重的 25%，扣完为止。】	基础表，业务管理制度，访谈以及相关文件资料。	
					3	1	财务监控的有效性	项目实施单位按照制定计划，设计并监控 专项资金的执行进度，按要求对资金发放进行审核、确认、上报，项目管理制度有效执行。该指标满分 3 分，存在 2 项问题，得分为 1 分。	考察项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取必需的措施，用以反映和考核业务管理制度的有效执行和质量控制情况。①是否遵守相关法律法规和业务管理规定；②项目统计资料是否齐全并及时归档；③项目实施的人员条件是否落实到位；④项目制度和实施方案是否严格执行。⑤是否有确保项目调查数据及时准确的程序文件。【评分标准：符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重分的 1/3，扣完为止。】	基础表，业务管理制度，访谈以及相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系										
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源
					4	4	资金使用合规性	应当严格按照批准的资金用途使用,与正常的拨款区分开,分别核算,同时接受有关部门的检查、监督。不得出现专项资金挪用或被侵占等现象,该指标满分4分,实际得分4分。	考察实施项目资金合规性,是否按照资金合规用途划拨。【评分标准:发现任意一项没有按照合规程序完成扣权重的100%。】	财务报表、会计凭证等

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
项目绩效	45	项目产出	20	产出数量	10	10	一般以上安全生产事故发生率	1. 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。2. 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。3. 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。4. 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤（包括急性工业中毒，上同），或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。本项目在资金划拨年度未发生一起一般以上类安全生产事故	呼图壁县公交公司成本规制补贴费用使用表现在防患于未然上，通过隐患排查，杜绝一般以上事故的发生，为本项内容评分准则。【评分标准：发生一起一般以上安全生产事故本项得 0 分】地方安全监督管理部门的具体表现为 18 年度，未发生一起一般以上安全生产事故	基础表，事故调查报告等	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
					8	6	交通厅覆盖率达成率	遵照《交通运输“十三五”规划》“优化交通运输结构，鼓励发展铁路、水运和城市公共交通等运输方式”“公共服务水平显著提升，实现村村直接通邮、具备条件的建制村通客车，城市公共交通出行比例不断提高”满分8分，实际得分6分.	遵照《交通运输“十三五”规划》“优化交通运输结构，鼓励发展铁路、水运和城市公共交通等运输方式”“公共服务水平显著提升，实现村村直接通邮、具备条件的建制村通客车，城市公共交通出行比例不断提高”本项工作实际出行覆盖率92%，【100%得满分，95%-100%扣1分，90%—95%扣2分；85%-90%扣三分，以此类推，扣完为止】	基础表、访谈、相关文件资料。	
				项目结果	6	6	居民对交通运输局工作认可度	符合《道路运输条例》。该指标满分6分，得分为6分。	通过回收调查问卷评判交通运输局受益认可度，【评分标准：回收问卷综合分低于80分扣2分，低于60分不得分，本项目得6分】	基础表、访谈、相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
					6	6	监管方式的改进与提高	1. 遵照制度执行相关标准、实施机构留存受益居民基础信息齐备，项目实施机构工作底稿齐全；原始资料和相关确认人填写的项目过程资料齐全根据评分标准得满分。该指标满分6分，得分为6分。	数据来源于对受益居民调查问卷，本项目满分6分，实际得分6分。	基础表、访谈、相关文件资料。	
					5	5	公交公司成本补贴项目资料完整度	公交公司成本补贴项目相关资料留存符合制度要求，得分5分。	【评分标准：留存资料完整，有实施机构、企业方确认文件并加盖公章得满分，文件未盖章，归档扣1分，直至扣完为止。本项得分5分，未出现未盖章、未归档资料】	基础表、访谈、相关文件资料。	

呼图壁县公交公司成本规制补贴项目绩效评价指标体系											
一级	分值	二级	分值	三级	分值	得分	内容	得分情况说明	评分标准	数据来源	
				可持续影响	4	4	部门协作有效性	项目实施中各部门人员（中介机构、监督检查单位、地方企业）之间是否有效协作和配合，信息共享，对项目可持续发展的影响。评价小组核查相关流程，单位具有有效的沟通反馈机制。该指标满分 4 分，得分 4 分。	考察项目是否具有维持项目发展所需要的制度建设以及管理费用等落实情况，验收结论和核查结果是否有效地加以运用，制度是否得到有效执行。【评分标准：后续管理制度健全且有效执行，得满分；健全未得到有效执行，得 50%权重分；未制定或不完善，不得分。】	基础表、访谈、相关文件资料。	
				能力建设及可持续影响	6	6	长效机制的持续影响	评价小组查阅核查流程，核查单位、管理部门、项目实施机构具有有效的沟通反馈机制。各单位有效配合，保证的核查工作的完成。故根据评分标准得满分。该指标满分 6 分，得分为 6 分。	项目实施中各部门人员之间是否有效协作和配合，信息共享，对项目可持续发展的影响。【评分标准：各部门有效协作，信息共享及时，得满分；信息沟通不畅，管理部门对核查工作开展配合度不足，计 2 分；各部门间沟通不畅，工作开展缓慢和低效的，不得分。】	基础表、访谈、相关文件资料。	

附件 2：基础表

基础表 2-1：资金来源与预算

单位：万元

序号	项目名称	责任部门	2018 年 预算数	2018 年实 际执行	备注
1	呼图壁县公交公司成本规制补贴项目				
一	经费来源				—
1	呼图壁县县本级财政划拨	呼图壁县交 通运输局	450 万元	450 万元	—
备注：预算执行率 100%。					
二	项目资金预算情况	责任部门	执行情况		
1	城市公交收入包括营运收入、广告收入、租赁收入、政府补贴收入、燃油及电动车运营补贴收入以及其他经营性收入、政府补贴收入中服务质量考核补贴收入应按限补贴标准额计入规制收入（不计服务质量考核奖励和扣罚），营运收入、其它政府补贴收入根据财务审计，按实取值，燃油补贴收入等	呼图壁县交 通运输局	共计：450 万元		
小计	预算执行率 100%。				

基础表 2-2：项目管理制度情况表

序号	项目	制度名称	备注
一	财务管理制度		
	内部财务管理制度、会计核算制度、项目资金管理办法等，	项目实施机构执行《事业单位财务规则》（财政部令第 68 号）、《事业单位会计准则》（财政部令第 72 号）、《事业单位会计制度》（财会〔2012〕22 号），以及相关项目经费管理办法等财务管理制度，对财政资金的使用做出了相应的规定：管理办法的内容涉及预算编制。项目实施机构根据财政部门批复的用款计划执行。	—
二	项目管理制度		
	补贴项目属于县本级财政专项资金补助项目	实施单位遵照政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》（财会〔2017〕25 号）相应的会计管理制度：并按照要求对划拨金额进行审核、上报等。	—

基础表 2-3：绩效相关文件及制度执行情况

序号	项目	备注
1	项目决策	
2	1.管理的适应性	项目能够支持部门目标的实现，符合发展政策和优先发展重点
3	2.立项规范性	
4	2.1 项目是否按照规定的程序申请设立；	项目按照规定的程序申请设立
5	2.2 所提交的文件、材料是否符合相关要求；	符合
	2.3 事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。	经过集体决策
6	财务管理	
7	1.财务管理制度健全性	
8	1.1 是否已制定或具有相应的财务制度和流程	是
9	1.2 财务制度和流程是否符合相关财务会计制度的规定	是
10	2.资金使用合规性	
11	2.1 是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定	符合
12	2.2 资金的拨付是否有完整的审批程序和手续	审批流程完整
13	2.3 是否符合项目预算批复或合同规定的用途	符合
14	2.4 资金是否专款专用	是
15	项目实施	
16	1.保证项目实施的制度、措施的建立情况	
17	1.1 制定或具有相应的业务管理制度和措施	已制定业务管理制度
18	1.2 业务管理制度是否合法、合规、完整	是
19	2.相关制度和措施的执行情况	
20	2.1 是否遵守相关法律法规和业务管理规定	遵守了相关法律法规和业务管理规定
21	2.2 项目采购、合同、验收是否规范	合规

附件 3：社会调查分析报告

访谈分析报告

访谈目的：

根据绩效评价方案的计划，在呼图壁县交通运输局的布置下，对项目的相关管理人员开展了访谈，进一步了解公交公司成本补贴项目工作的现状、项目比较完善的方面、项目的有效经验和目前项目存在的问题、以及如何改进项目的执行等。本环节旨在通过对涉及专项资金的财政拨款部门、项目预算单位和项目实施单位的访谈，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为项目的管理和执行建言献策。

访谈对象：呼图壁县交通运输局工作人员 1 名；

访谈内容

交通运输局财务人员在项目实施方面的实际情况；专项经费在政策支持、资金拨付等方面的经验、困难及建议；在项目后续管理等方面的建议。访谈类型与访谈方式采用电话访谈的形式，进行相关问题的解答、探讨和建议，同时填写访谈提纲一份。

访谈内容汇总：

1. 请简要介绍公交公司成本补贴项目的立项情况。

根据上年度的公交公司成本补贴支出情况，结合 2018 年发生的实际支出，统计估算公交公司成本补贴项目经费，再上报人民政府后报县财政系统。

2. 您采取了怎样的措施来保障公交公司成本补贴工作的持续有效开展？

首先核查数据结果，由具体工作人员上报并逐级校核，然后由交通运输局进行资源更新校对，保证数据准确；

5. 您对 2018 年呼图壁县公交公司成本规制项目有什么意见与建议？

无。

问卷分析报告

本次问卷调研旨在通过公交公司成本规制补贴项目评价小组事先设计并与项目单位沟通确认后的问题，通过对 100 名相关人员进行问卷调查，以了解专项资金划拨过程中的满意度。评价小组通过对问题答案的回收、统计、整理、分析，了解难、重度、非低保对象重度员对项目实施后的整体满意度较为满意，为确保各项工作正常有序运转，提高服务 工作满意度，提高基层管理的技术水平，及一线工作人员的专业知识水平和技能，提升资金划拨效率、改善一线工作服务质量。

本次问卷发放期间为 22 日至 27 日，由乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司统一发放和回收，问卷发放回收具体情况如下：共发放造林工作人员问卷 100 份，回收 100 份，回收率 100%，综合满意度为 82.8%。

问卷调查结果及分析如下：

问题——100	非常 满意	满 意	基 本 满 意	不 太 满 意	非常 不 满意	业绩值
满意度	51	16	20	13	100	79.70%
管理人员的管理方式的满意度	66	12	18	4	100	87.60%
先进性的满意度	58	17	17	8	100	84.20%
工作态度的满意度	55	19	14	12	100	82.20%
技能水平的满意度	51	18	18	13	100	80.10%
准确性的满意度	53	22	16	9	100	82.90%
综合业绩值	82.8%					

附件 4：评价工作底稿

项目规范性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	资金拨付申请严格按照《呼图壁县人民政府与昌吉公共交通集团有限公司框架协议》执行
指标权重	指标权重：6
	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况
评价标准	符合所有条件得满分，缺失一项扣 2 分，扣完为止。
	指标标杆值依据：①项目预期产出效益和效果是否符合上年度的同期对比；②绩效目标与相应预算的关联性。
数据来源及取数方式	查阅政府文件、相关文件资料。
评价结果	项目规范性目标均设定目标值。目标设置合理。根据评分标准得满分。
	指标得分：6 分

立项充分性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目的绩效目标有明确的法律、法规提出规范要求，并可细化分解为具体的绩效指标，并按照项目内容将产出指标进行梳理和细化。
指标权重	指标权重：6
评价标准	未出现不合规现象，计满分，分2个评分等级。
	考察项目立项是否有充分的依据，符合国家、市县的相关规定。①是否符合国家相关法律法规、国民经济发展规划和党委政府决策；②是否符合本地区的政策法规。
	【评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣50%权重分，扣完为止。】
数据来源及取数方式	查阅政府文件、相关文件资料。
评价结果	立项规范性较好，
	指标得分：6分

绩效目标合理性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	呼图壁县交通运输局对公交公司成本补贴有过详细目标设定，考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
指标权重	指标权重：6
	依据相关法律、法规设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
评价标准	指标标杆值：符合所有条件得满分，缺失一项扣 25%扣完为止。
	指标标杆值依据：①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目季度任务数或计划数相对应；④是否与预算确定的项目拨付资金相匹配
数据来源及取数方式	查阅政府文件、相关文件资料。
评价结果	交通运输局专项经费为促进居民便利、便捷出行所必需，项目产出效益和效果符合呼图壁县居民实际需求，但项目产出效益和效果目标均设定均为具体金额，虽然便于统计计算，通过查阅多订立之合同，不足之处在于本项目无法全部覆盖多条公交线路
	指标得分：5 分

绩效目标明确性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	依据绩效目标设定的绩效指标是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，是否清晰、细化、可衡量等，是否与项目年度任务数或计划数相对应且与预算确定的金额匹配
指标权重	指标权重：7分
评价标准	指标标杆值：评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣 25%权重分，扣完为止。】
	指标标杆值依据：①项目是否能够支持部门目标的实现；②是否符合发展政策和优先发展重点。
	指标评分细则：全部符合得满分，其中一项不符扣 1 分，全部不符不得分。
数据来源及取数方式	查阅政府文件、相关文件资料。
评价结果	本项目将项目的绩效目标细化分解为具体的可衡量绩效指标，并按照项目内容将产出指标进行梳理和细化；绩效指标的设置与年度的任务书、计划数相对应。
	指标得分：7分

项目执行率评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目按照规定程序申请，首先根据调研，结合历年项目实施情况，制定 2018 年项目计划和预算资金，报财务科审核，上报上级部门批准并依据相关规定执行。
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：符合所有条件得满分，执行率不足 60%不得分。
	指标标杆值依据：①项目是否按照规定的程序申请设立；②所提交的文件、材料是否符合相关要求；③事前是否已经过必要的集体决策。
数据来源及取数方式	查阅政府文件、相关文件资料。
评价结果	2018 年度预算数 450 万，。执行数 450 万，项目资金执行率 100%，达成年初既定的 100%执行目标。故本项得分 5 分。
	指标得分：5 分

项目资金到位率评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目内容设置子项目并分别预算，预算申请基本能按项目实际情况细化指标，与计划内容一致，
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标评分细则：预算执行率 95%-100%，得满分；每偏离 1%，扣权重 2%，60%以下不计分。
数据来源及取数方式	单位填列表格、财务账册、预算明细。
评价结果	与具体负责人沟通了解，资金到位在流程执行上依法依规，考虑单位实际情况及业务发生的特殊性，资金到位率存在未能及时到达，未能及时支付问题。
	指标得分：3 分

项目管理制度的健全性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目实施单位制定有相应的监控机制；采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段。按子项目进行明细核算。故根据评分标准得满分。
指标权重	指标权重：3
评价标准	考察项目实施单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了必要的监控、管理措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。
	评分标准：项目预算准确，预算调整率 $\leq 10\%$ ，得 1 分，每增加 1%扣权重 2%，50%以上不得分。项目按子项目分别预算并细化到数量单价金额，与计划内容一致，得 1 分，否则不得分。本项目 资金划拨到账有偏离
数据来源及取数方式	目标申报表、明细账、两项资金执行预算报告
评价结果	管理过程中，建立了范围控制措施，实施了补贴经费标准的调整程序，并严格按照制度执行，因此项目管理制度的健全性得满分 3 分
	指标得分：3 分

管理制度执行有效性评价稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目的实施按照《财务管理制度》，通过复核资金申请使用凭证，资金的拨付有记录资料
指标权重	指标权重：3 分
评价标准	是否按照明细项目对预算内容进行细化，预算执行有标准可依。
	评分标准：项目预算准确，预算调整率 $\leq 10\%$ ，得 1 分，每增加 1%扣权重 2%，50%以上不得分。项目按子项目分别预算并细化到数量单价金额，与计划内容一致，得 1 分，否则不得分。本项目 资金划拨到账有偏离
数据来源及取数方式	目标申报表、明细账、两项资金执行预算报告
评价结果	在申请补贴经费及对补贴标准进行必要调整时，审批程序符合财务管理制度，建立了日常监督、定期沟通汇报等项目进度控制措施，对项目的监督执行有效。该项指标权重 3 分，得满分 3 分。
	指标得分：3 分

政府签约合规性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目严格执行了《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》，《关于加快自治区城市交通事业发展的知道意见》《昌吉回族自治州公共汽车客运管理暂行办法》，并经过监督管理部门审核
指标权重	指标权重：3
	本指标执行合法合规
评价标准	指标标杆值：全部符合得满分，出现不符合项不得分
	指标评分细则：符合所有条件，得满分；一项不符合，不得分。
数据来源及取数方式	招标文件、财务、资产管理制度文件，内控制度文件以及相关文件资料。
评价结果	执行《呼图壁县城市公交行成本规制及财政补贴办法》，《关于加快自治区城市交通事业发展的知道意见》《昌吉回族自治州公共汽车客运管理暂行办法》《事业单位会计准则》（财政部令第72号）、《事业单位会计制度》（财会〔2012〕22号）及部门财务管理办，以及相关项目经费管理办法等财务管理制度，根据评分标准得满分。该指标满分3分，得分为3分。
	指标得分：3分

财务管理制度建立及合理性评价

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目的实施按照《财务管理制度》，通过复核资金申请使用凭证，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关经费管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；资金符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况
指标权重	指标权重：4 分
评价标准	考察项目资金使用合规及控制监管情况
	指标标杆值依据：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关经费管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。
数据来源及取数方式	指标评分细则：符合所有条件得满分，缺失一项扣 25% 权重分，扣完为止。
评价结果	在申请补贴经费及对补贴标准进行必要调整时，审批程序符合财务管理制度，建立了日常监督、定期沟通汇报等项目进度控制措施，对项目的监督执行有效。
	指标得分：3 分

财务监控有效性的底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	项目实施单位制定有相应的监控机制；采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段
指标权重	指标权重：3 分
评价标准	指标标杆值：①是否遵守相关法律法规和业务管理规定；②各部门项目资料齐全并及时归档；③项目实施人员是否全部到位；
	评分标准：符合所有条件得满分，缺失一项扣 1/3 权重分，扣完为止。
数据来源及取数方式	财务、资产管理制度文件，内控制度文件以及相关文件资料。
评价结果	采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段。 按子项目进行明细核算。在检查报表时发现，存在两处明细项描述不清等问题,该项指标得满分 3 分，实际得 1 分。
	指标得分：1 分

资金使用合规性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	资金使用按照相关政策、法规要求落实，项目的实施过程按照《财务管理制度》执行，
指标权重	指标权重：4
	指标标杆值依据：①已制定定期复核、审查管理、监控机制；②采取了相应的财务检查手段，有执行依据相关账目、记录可查。
数据来源及取数方式	财务、资产管理制度文件，内控制度文件以及相关文件资料。
评价结果	符合呼图壁县财政资金拨付规定和合同规定的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关资金管理规定的规定，该指标满分 4 分，根据评分标准得满分 4 分。

一般以上安全事故发生率评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	1. 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。 2. 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。 3. 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。 4. 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。 本项目在资金划拨年度未发生一起一般安全生产事故，
指标权重	指标权重：10 分
评价标准	指标标杆值依据：管理制度是否准确无误执行。
数据来源及取数方式	基础表，业务管理制度，访谈以及相关文件资料。
评价结果	未发生一般以上安全生产事故，本项目得 10 分。
	指标得分：10 分

交通覆盖达成率评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	通过合同执行情况及付款情况,可以确定交通覆盖率工作执行较好
指标权重	指标权重：8分
	考察项目实施是否符合相关业务管理规定,是否为达到项目质量要求而采取必需的措施,用以反映和考核业务管理制度有效执行和质量控制情况
评价标准	指标评分细则：评分标准：符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重分的 20%，扣完为止。
数据来源及取数方式	合同、基础表，业务管理制度，电话访谈记录以及相关文件资料。
评价结果	遵照《交通运输“十三五”规划》“ 优化交通运输结构，鼓励发展铁路、水运和城市公共交通等运输方式” “公共服务水平显著提升，实现村村直接通邮、具备条件的建制村通客车，城市公共交通出行比例不断提高”本项工作实际出行覆盖率 92%，【100%得满分，95%-100%扣 1 分，90%—95%扣 2 分；85%-90%扣三分，以此类推，扣完为止】本项满分 8 分，实际得分 6 分。
	指标得分：6 分

居民对交通运输局工作认可度评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指标解释	通过调查问卷反应居民对安全局监督管理工作的认可度。
指标权重	指标权重：6 分
评价标准	通过调查问卷反馈。
数据来源及取数方式	调查问卷
评价结果	通过回收调查问卷评判交通运输局受益认可度，【评分标准：回收问卷综合分低于 80 分扣 2 分，低于 60 分不得分，本项目得 6 分】上述工作得到企业一致认可，本项得分满分 6 分实际得分 6 分。
	指标得分：6 分

监管方式的改进与提高评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指 标 解 释	反应呼图壁县居民对交通运输监督管理部门在监督管理方面的认可度。
指 标 权 重	指标权重：6 分
评 价 标 准	评分标准：抽检 10 份填报记录，发现虚假记录扣权重的 50%，扣完为止。
数 据 来 源 及 取 数方式	基础表、相关记录资料。
评 价 结 果	交通运输局能有效利用现有网络平台、第三方服务机构有效改进了现有的监管方式。
	指标得分：6 分

部门协作有效性评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指 标 解 释	项目实施中各部门人员（中介机构、监督检查单位、地方企业）之间是否有效协作和配合，信息共享，对项目可持续发展的影响
指 标 权 重	指标权重：4 分
评 价 标 准	评价小组核查相关流程，单位具有有效的沟通反馈机制。各单位有效配合，保证了隐患排查工作的完成。
数 据 来 源 及 取 数 方 式	基础表、访谈、相关文件资料。
评 价 结 果	已完成监督检查并有效改进，执行内容记录信息详实。
	指标得分：4 分

长效管理机制的持续影响评价底稿

绩效评价项目名称：呼图壁县公交公司成本规制补贴项目

编写单位：乌鲁木齐联合智业管理顾问有限公司

指 标 解 释	对相关工作人员的访谈以及检查工作的实施,部门长效管理机制得到改善并提高。
指 标 权 重	指标权重：6 分
评 价 标 准	项目实施中各部门人员之间是否有效协作和配合，信息共享，对项目可持续发展的影响。【评分标准：各部门有效协作，信息共享及时，得满分；信息沟通不畅，管理部门对核查工作开展配合度不足，计 2 分；各部门间沟通不畅，工作开展缓慢和低效的，不得分。】
数 据 来 源 及 取 数方式	基础表、访谈、相关文件资料。
评 价 结 果	抽检记录详实充分。
	指标得分：6 分